



BALANS

op 31 december 2006



in duizenden euro	2006	Activa 2005
Vaste activa		
I. Oprichtingskosten	1 664	1 513
II. Immateriële vaste activa	5 913	7 033
III. Materiële vaste activa	1 046 856	1 006 916
A. Terreinen en gebouwen	238 655	209 898
B. Installaties, machines en uitrusting	46 049	47 855
C. Meubilair en rollend materieel	101 405	91 732
D. Leasing en soortgelijke rechten	365 407	363 525
E. Overige materiële vaste activa	20 847	21 194
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	274 493	272 712
IV. Financiële vaste activa	816	216
A. Verbonden ondernemingen	770	170
1. Deelnemingen	770	170
C. Andere financiële vaste activa	46	46
1. Aandelen	7	7
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	39	39
Gl. Vlottende activa		
V. Vorderingen op meer dan een jaar	12 843	14 268
B. Overige vorderingen	12 843	14 268
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	21 070	20 198
A. Voorraden	21 070	20 198
1. Grond- en hulpstoffen	20 507	19 658
2. Goederen in bewerking	563	540
VII. Vorderingen op ten hoogste een jaar	482 981	155 194
A. Handelsvorderingen	9 556	9 195
B. Overige vorderingen	473 425	145 999
VIII. Geldbeleggingen	1 474	1 508
B. Overige beleggingen	1 474	1 508
IX. Liquide middelen	843	32 090
X. Overlopende rekeningen	15 432	13 332
TOTAAL ACTIVA	1 589 892	1 252 268

in duizenden euro	Passiva	
	2006	2005
Eigen Vermogen		
I. Kapitaal	29 337	29 337
A. Geplaatst kapitaal	29 337	29 337
IV. Reserves	1 542	1 542
D. Beschikbare reserves	1 542	1 542
V. Overgedragen verlies	-20 028	-20 028
VI. Kapitaalsubsidies	668 245	633 835
Voorzieningen voor risico's en kosten		
VII. Voorzieningen voor risico's en kosten	62 590	54 991
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	19 946	25 310
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	18 218	10 418
4. Overige risico's en kosten	24 426	19 263
Schulden		
VIII. Schulden op meer dan een jaar	305 087	282 094
A. Financiële schulden	304 901	281 908
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	9 761	10 371
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	12 211	14 287
4. Kredietinstellingen	282 929	257 250
D. Overige schulden	186	186
IX. Schulden op ten hoogste een jaar	465 039	203 799
A. Schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	29 506	29 471
B. Financiële schulden	247 206	0
1. Kredietinstellingen	247 206	0
C. Handelsschulden	111 278	99 633
1. Leveranciers	111 278	99 633
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	335	184
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	73 305	71 442
1. Belastingen	11 544	11 176
2. Bezoldigingen en sociale lasten	61 761	60 266
F. Overige schulden	3 409	3 069
X. Overlopende rekeningen	78 080	66 698
TOTAAL PASSIVA	1 589 892	1 252 268



RESULTATENREKENING

op 31 december 2006



in duizenden euro	2006	Kosten 2005
Bedrijfsresultaten		
II. Bedrijfskosten	838 886	798 324
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	59 454	53 916
1. Inkopen	60 936	54 504
2. Wijziging in voorraad	-1 482	-588
B. Diensten en diverse goederen	330 415	320 056
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	374 257	351 008
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	65 426	54 959
E. Waardevermindering op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	1 122	783
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	7 598	16 967
G. Andere bedrijfskosten	614	635
Financiële resultaten		
V. Financiële kosten	15 482	10 573
A. Kosten van schulden	11 196	10 187
B. Waardeverminderingen op vlottende activa	4 109	35
C. Andere financiële kosten	177	351
Uitzonderlijke resultaten		
VIII. Uitzonderlijke kosten	6 810	5 845
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen	6 108	5 712
E. Andere uitzonderlijke kosten	702	133
Belastingen op het resultaat		
X.A. Belastingen	11	11
TOTAAL KOSTEN	861 189	814 753
Resultaatsverwerking		
XIII. Te verwerken verliessaldo	20 028	20 028
A.2. Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	20 028	20 028
TOTAAL	881 217	834 781

in duizenden euro	Opbrengsten	
	2006	2005
Bedrijfsresultaten		
I. Bedrijfsopbrengsten	820 418	781 384
A. Omzet	783 256	749 558
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	23	20
C. Geproduceerde vaste activa	13 499	11 821
D. Andere bedrijfsopbrengsten	23 640	19 985
Financiële resultaten		
IV. Financiële opbrengsten	32 847	23 473
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	731	0
B. Opbrengsten uit vlottende activa	87	89
C. Andere financiële opbrengsten	32 029	23 384
Uitzonderlijke resultaten		
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	7 924	9 896
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op IVA&MVA	129	0
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	186	0
D. Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa	499	529
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	7 110	9 367
TOTAAL OPBRENGSTEN	861 189	814 753
Resultaatverwerking		
XIII. Over te dragen verlies	20 028	20 028
D.2. Over te dragen verlies	20 028	20 028
TOTAAL	881 217	834 781



TOELICHTING 2006



in duizenden euro

I. Staat van de oprichtingskosten

Kosten bij uitgifte van leningen en disagio

Netto boekwaarde per 31.12.2006		1 514
Mutaties tijdens het boekjaar:		1 514
Nieuwe kosten	328	
Afschrijvingen	-178	
Netto boekwaarde per 31.12.2006		1 664

II. Staat van de immateriële vaste activa

Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		21 038
Mutaties tijdens het boekjaar:		1 347
Aanschaffingen	903	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-643	
Overboeking van een post naar een andere	1 087	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		22 385
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		14 006
Mutaties tijdens het boekjaar:		2 466
Geboekt via de resultatenrekening	3 109	
Afgeboekt	-643	
Afschrijvingen en waardevermindering per 31.12.2006		16 472
Netto boekwaarde per 31.12.2006		5 913

III. Staat van de materiële vaste activa

1. Terreinen en gebouwen

Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		356 148
Mutaties tijdens het boekjaar:		42 127
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	1 449	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-146	
Overboekingen van een post naar een andere	40 824	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		398 275
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		146 250
Mutaties tijdens het boekjaar:		13 370
Geboekt via de resultatenrekening	13 509	
Afgeboekt	-139	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		159 620
Netto boekwaarde per 31.12.2006		238 655

in duizenden euro

2. Installaties, machines en uitrusting

Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		116 322
Mutaties tijdens het boekjaar:		4 004
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	1 890	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-299	
Overboekingen van een post naar een andere	2 413	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		120 326
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		68 467
Mutaties tijdens het boekjaar:		5 810
Geboekt via de resultatenrekening	6 109	
Afgeboekt	-299	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		74 277
Netto boekwaarde per 31.12.2006		46 049

3. Meubilair en rollend materieel

Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		212 580
Mutaties tijdens het boekjaar:		22 398
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	2 077	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-4 983	
Overboekingen van een post naar een andere	25 304	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		234 978
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		120 847
Mutaties tijdens het boekjaar:		12 726
Geboekt via de resultatenrekening	18 067	
Afgeboekt	-4 983	
Overboekingen van een post naar een andere	-358	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		133 573
Netto boekwaarde per 31.12.2006		101 405

in duizenden euro

4. Leasing en soortgelijke rechten

Aanschaffingswaarde per 31.12.2005		512 815
Mutaties tijdens het boekjaar:		32 169
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	-289	
Overboekingen van een post naar een andere	32 458	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		544 984
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2005		149 289
Mutaties tijdens het boekjaar:		30 288
Geboekt via de resultatenrekening	30 349	
Teruggenomen want overtollig	-129	
Afgeboekt na overdracht en buitengebruikstelling	-289	
Overboekingen van een post naar een andere	357	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		179 577
Netto boekwaarde per 31.12.2006		365 407

5. Overige materiële vaste activa

Aanschaffingswaarde per 31.12.2005		26 025
Mutaties tijdens het boekjaar:		44
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	24	
Overboekingen van een post naar een andere	20	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		26 069
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2005		4 831
Mutaties tijdens het boekjaar:		391
Geboekt via de resultatenrekening	391	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		5 222
Netto boekwaarde per 31.12.2006		20 847

6. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

Aanschaffingswaarde per 31.12.2005		272 712
Mutaties tijdens het boekjaar:		1 781
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	105 402	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-1 514	
Overboekingen van een post naar een andere	-102 107	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		274 493
Netto boekwaarde per 31.12.2006		274 493

in duizenden euro

IV. Staat van de financiële vaste activa

1. Verbonden ondernemingen

Aanschaffingswaarde per 31.12.2005		356	
Mutaties tijdens het boekjaar:			414
Aanschaffingen	600		
Aanschaffingen	-186		
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006			770
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2005		186	
Mutaties tijdens het boekjaar:			-186
Teruggenomen want overtollig	-186		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006			0
Netto boekwaarde per 31.12.2006			770

3. Andere ondernemingen

A. Deelnemingen en aandelen			
Aanschaffingswaarde per 31.12.2005		7	
Mutaties tijdens het boekjaar		0	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006			7
Netto boekwaarde per 31.12.2006			7
B. Borgtochten betaald in contanten			
Netto boekwaarde per 31.12.2005		39	
Mutaties tijdens het boekjaar:		0	
Netto boekwaarde per 31.12.2006			46

V.A. Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen

Rechtstreekse deelneming (87,18 %) van de VVM in de nv Optimobil Vlaanderen : aantal aandelen	1 700	
Rechtstreekse deelneming (99,99 %) van de VVM in de nv Lijncom : aantal aandelen	599 999	

2006 2005

VI. Geldbeleggingen

Overige beleggingen		
Vastrentende effecten	1 474	1 508

VII. Overlopende rekeningen

Over te dragen kosten	14 965	
Verkregen opbrengsten	466	
Opbrengsten met betrekking tot het boekjaar, maar die slechts zullen worden geïnd in 2007		

in duizenden euro

2006

VIII. STAAT MET BETREKKING TOT HET KAPITAAL

Geplaatst kapitaal per 31.12.2006

x 1 000	aantal aandelen	
	op naam	aan toonder
29 337	1 718 013	3 478

IX. VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

Overige risico's en kosten:

Voorzeningen voor risico's en kosten van eigen verzekeraar	14 915
Voorzeningen voor milieu	7 913
Voorzeningen beheer huurcontracten	1 341
Voorzeningen Optimobil	257

X. STAAT VAN DE SCHULDEN

A. Schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar

Financiële schulden:

2. Niet-achtergestelde obligatieleningen (niet converteerbaar)
3. Leasingschulden
4. Kredietinstellingen

Overige schulden:

Resterende looptijd		
hoogstens één jaar	meer dan één jaar doch hoogstens vijf jaar	meer dan vijf jaar
610	2 442	7 319
2 075	9 423	2 788
26 821	119 182	163 747
29 506	131 047	174 040

TOTAAL

B1. Schulden gewaarborgd door Belgische overheidsinstellingen

Financiële schulden:

- Niet-achtergestelde obligatieleningen (niet converteerbaar)
- Kredietinstellingen

Overige schulden:

TOTAAL

B2. Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden:

- Leasingschulden en soortgelijke schulden

TOTAAL

C. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten:

1. Belastingen

- b) niet vervallen belastingsschulden

2. Bezoldigingen en sociale lasten

- b) andere schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten

TOTAAL

XI. OVERLOPENDE REKENINGEN

Toe te rekenen kosten

Kosten met betrekking tot boekjaar 2006 maar waarvan de factuur pas in 2007 komt.

Over te dragen opbrengsten

Opbrengsten die ontvangen werden in boekjaar 2006 maar die betrekking hebben op boekjaar 2007

4 944

73 136

in duizenden euro

2006

2005

XII. BEDRIJFSRESULTATEN

C1. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum	7 528	7 303
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	7 113,3	6 943,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	11 928 993	11 104 328

C.2. Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen (in duizenden euro)	374 257	351 008
Patronale bijdragen voor sociale verzekeringen (in duizenden euro)	223 325	212 288
Patronale premies voor buitenwettelijke verzekeringen (in duizenden euro)	108 258	102 686
Andere personeelskosten (in duizenden euro)	222	218
Pensioenen (in duizenden euro)	15 459	15 043
	26 993	20 773

C.3. Voorzieningen voor pensioenen

Toevoegingen min bestedingen en terugnemingen (in duizenden euro)	-5 364	-6 935
---	--------	--------

D. Waardeverminderingen op:

Voorraden en bestellingen in uitvoering:		
Geboekte (in duizenden euro)	654	211
Terugnemingen (in duizenden euro)	-8	-21
Handelsvorderingen:		
Geboekte (in duizenden euro)	535	598
Terugnemingen (in duizenden euro)	-59	-4

E. Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen (in duizenden euro)	17 047	19 417
Bestedingen en terugnemingen (in duizenden euro)	-9 449	-2 450

F. Andere bedrijfskosten

Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening (in duizenden euro)	480	567
Andere kosten (in duizenden euro)	134	68

G. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum	140	146
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	139,9	107,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	227 870	185 493
Kosten voor de onderneming (in duizenden euro)	7 154	5 212

XIII. FINANCIËLE RESULTATEN

A. Andere financiële opbrengsten

Kapitaalsubsidies (in duizenden euro)	31 538	22 980
---------------------------------------	--------	--------

in duizenden euro	2006	2005
B. Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en disagio	178	158
D. Waardeverminderingen op vlottende activa		
Geboekt	4 141	95
Teruggenomen	-32	-60

XV. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	11	
--	----	--

XVI. BTW EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

A. Belasting over de toegevoegde waarde, egalisatiebelasting en speciale taks in rekening gebracht tijdens het boekjaar:

Aan de onderneming (aftrekbaar)	67 969	64 557
Door de onderneming	37 993	44 077

B. Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van:

Bedrijfsvoorheffing	55 502	52 916
Roerende voorheffing	56	51

XVII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Zakelijke zekerheden gesteld op eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming Boekwaarde van de in pand gegeven activa	22 394	
De goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de onderneming, voor zover deze goederen en waarden niet in de balans zijn opgenomen. Vervoerbewijzen in consignatie	98	
Verplichtingen tot aankoop van vaste activa, hoofdzakelijk investeringen met kapitaalsubsidies	176 237	

XVIII. BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

1. Financiële vaste activa

Deelnemingen	770	170
--------------	-----	-----

2. Vorderingen

Op hoogstens één jaar	0	268
-----------------------	---	-----

4. Schulden

Op hoogstens één jaar	0	31
-----------------------	---	----

XIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN

4. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen:

Aan bestuurders en zaakvoerders	16	
---------------------------------	----	--



SOCIALE balans

op 31 december 2006 »

I. Staat van de tewerkgestelde personen

A. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

1. Tijdens het boekjaar en het vorig boekjaar	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	4. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	6 370,2	1 116,6	7 113,3 (VTE)	6 943,9 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	10 766 212	1 162 781	11 928 993 (T)	11 104 328 (T)
Personeelskosten (in duizenden euro)	313 414	33 850	347 264 (T)	319 390 (T)
Voordelen bovenop het loon (in duizenden euro)	-	-	14 077 (T)	13 382 (T)

2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	6 397	1 131	7 145,3
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
▪ Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	6 246	1 111	6 980,7
▪ Overeenkomst voor een bepaalde tijd	71	7	75,4
▪ Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	2	-	2
▪ Vervangingsovereenkomst	78	13	87,2
c. Volgens het geslacht			
▪ Mannen	5 426	831	5 977,4
▪ Vrouwen	971	300	1 167,3
d. Volgens de beroeps categorie			
▪ Directiepersoneel	11	-	11
▪ Bedienden	1 034	244	1 202,1
▪ Arbeiders	5 352	887	5 932,2
▪ Andere	-	-	-

B. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Tijdens het boekjaar	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	126,7	13,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	206 307	21 563
Kosten voor de onderneming (in duizenden euro)	5 450	1 703

II. Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

A. Ingetreden	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
a. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	1 203	9	1 208,4
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
▪ Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	610	3	611,8
▪ Overeenkomst voor een bepaalde tijd	593	6	596,6
▪ Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	-	-	-
▪ Vervangingsovereenkomst	0	-	-
c. Volgens het geslacht			
▪ Mannen: lager onderwijs	129	1	129,8
secundair onderwijs	444	5	446,8
hoger niet-universitair onderwijs	129	1	129,8
universitair onderwijs	15	-	15,0
▪ Vrouwen: lager onderwijs	102	-	102,0
secundair onderwijs	296	2	297,0
hoger niet-universitair onderwijs	78	-	78,0
universitair onderwijs	10	-	10,0

B. Uitgetreden	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
a. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	887	100	945,8
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
▪ Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	323	96	379,8
▪ Overeenkomst voor een bepaalde tijd	561	2	562,0
▪ Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	–	–	–
▪ Vervangingsovereenkomst	3	2	4,0
c. Volgens het geslacht			
▪ Mannen: lager onderwijs	115	19	126,8
secundair onderwijs	266	44	291,6
hoger niet-universitair onderwijs	97	15	106,3
universitair onderwijs	3	1	3,5
▪ Vrouwen: lager onderwijs	101	5	104,2
secundair onderwijs	223	12	229,6
hoger niet-universitair onderwijs	80	4	81,8
universitair onderwijs	2	–	2,0
d. Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
▪ Pensioen	21	16	30,5
▪ Brugpensioen	58	45	85,9
▪ Afdanking	96	10	103,1
▪ Andere reden	712	29	726,3

III. Staat over het gebruik van de maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid tijdens het boekjaar

	Aantal betrokken werknemers		3. Bedrag van het financiële voordeel
	1. Aantal	2. In voltijdse equivalenten	
1. Maatregelen met financieel voordeel			
1.1. Voordeelbanenplan	38	36,4	93
1.3. Volledige loopbaanonderbreking	-	-	
1.4 Vermindering van de arbeidsprestaties	-	-	
1.8 Dienstenbanen	-	-	
2. Andere maatregelen			
2.3. Conventioneel brugpensioen	102	74,6	
Totaal voor het boekjaar	140	111,0	
Totaal voor het vorig boekjaar	93	79,7	

IV. Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever	Mannen	Vrouwen
1. Aantal betrokken werknemers	3 420	655
2. Aantal gevolgde opleidingsuren	114 780	23 101
3. Kosten voor de onderneming (in duizenden euro)	3 604	763



REGELING inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen



Pensioenen

De pensioenen van de VVM en haar rechtsvoorgangers worden gefinancierd via het repartitiestelsel, via het pensioenfonds dat sinds 1992 voorziet in een aanvullende pensioentolage voor de personeelsleden in actieve dienst en via een groepsverzekering.

De pensioenverplichtingen en verplichting inzake invaliditeitsrente voor personeelsleden die op 31.12.1991 in dienst waren, worden, voor het deel niet gefinancierd door het pensioenfonds, rechtstreeks vanuit de dotatie van het Vlaams gewest betaald. Per 31.12.2006 bedraagt het geactualiseerde bedrag van de desbetreffende verplichting 159,1 miljoen euro (berekend per februari 2007).

Voor wat betreft de bruggepensioneerden per 31.12.2006 werd overeenkomstig de boekhoudwet een provisie geboekt van 18,38 miljoen euro voor de desbetreffende toekomstige pensioenverplichtingen. Aangezien deze pensioenverplichtingen gefinancierd worden door de exploitatiesubsidies, werd uitdrukking gegeven aan een analoge vordering op het Vlaams gewest.

Voor de opstart van De Lijn genoten de werknemers van de drie ex-vervoermaatschappijen (MIVA, MIVG en NMVB) aanvullende toelagen bij het pensioen bij overlijden, ziekte en invaliditeit.

De Lijn vond het noodzakelijk het risicoplan aan te passen aan de nieuwe noden van onze samenleving door de oprichting van de vzw Pensioenfonds De Lijn, met het doel volgende voordelen te verstrekken vanaf 01.01.1992.

1. Het aanvullend rustpensioen

2. Aanvullende toelagen ten gunste van de weduwe of weduwnaar en van de wezen

3. De aanvullende uitkeringen bij ziekte en invaliditeit

Voor de personeelsleden, in dienst op 31.12.1991 met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur, wordt bij pensionering en invaliditeit nagegaan of de voordelen uit het vorige statuut niet hoger liggen dan de nieuwe waarborgen.

Zij zullen steeds over het hoogste bedrag kunnen beschikken.

Indien bij pensionering de pensioentolage, in toepassing van één van de vorige statuten weerhouden wordt, zullen op de pensioendatum de persoonlijke bijdragen integraal terugbetaald worden, verhoogd met de gecumuleerde bij K.B. vastgestelde intrest.

Het nieuwe pakket aan voordelen wordt gefinancierd door bijdragen van De Lijn en van de personeelsleden zelf. De financiering betekent voor de maatschappij een zeer belangrijke supplementaire uitgave, daar zij enerzijds haar verplichtingen tegenover haar gepensioneerde personeelsleden verder moet nakomen, wat wil zeggen dat de bestaande pensioenlast blijft, en ze anderzijds reeds een reservering moet doen voor de aanvullende pensioenen van de personeelsleden in activiteit, d.w.z. dat zij nu reeds gelden ter beschikking moet stellen om de toekomstige aanvullende pensioenen veilig te stellen.

Hiervoor werden door De Lijn voor de dienstjaren vanaf 01.01.1992 volgende bedragen voorzien in de exploitatierekening:

1992	3,10 miljoen €
1993	0,86 miljoen €
1994	1,04 miljoen €
1995	1,56 miljoen €
1996	8,63 miljoen €
1997	8,68 miljoen €
1998	8,77 miljoen €
1999	0,38 miljoen €
2000	2,38 miljoen €
2001	2,48 miljoen €
2002	2,98 miljoen €
2003	4,19 miljoen €
2004	4,87 miljoen €
2005	4,37 miljoen €
2006	10,92 miljoen €

In 2006 werd het saldo van de verplichting met betrekking tot verleden dienstjaren verder ingekocht. Hiervoor werd een voorziening opgezet van 7,15 miljoen euro in 2005.

Door de per 31.12.2002 vastgestelde negatieve evolutie op de financiële markten is er niet langer een volledige dekking van de pensioenverplichtingen door de middelen van het Pensioenfonds. Voor het tekort, dat per 31.12.2006 wordt begroot op 1,57 miljoen euro, werd een voorziening aangelegd voor hetzelfde bedrag, met uitdrukking van een vordering op het Vlaams gewest van gelijke grootte orde. De vordering zal op termijn worden geïnd en doorgestort aan het Pensioenfonds, mede afhankelijk van de toekomstige evolutie op de financiële markten.

Daar het totale pakket aan voordelen gevoelig verbeterd werd, dienen de personeelsleden een kleine financiële inspanning te leveren. De persoonlijke bijdrage is vastgesteld op 0,5 % van het pensioensalaris en wordt vanaf 01.01.1992 van de bezoldigingen afgehouden, dit voor de personeelsleden die op 31.12.1991 in dienst waren met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur. Vanaf 01.01.1993 gebeurt de afhouding maandelijks. Voor de personeelsleden die na deze datum werden aangeworven met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur, is de bijdrage als volgt samengesteld : 0,5 % van het gedeelte van het pensioensalaris onder het plafond en 3 % van het gedeelte boven het plafond.



SAMENVATTING

van de waarderingsregels 2006 »

Oprichtingskosten

De kosten bij uitgifte van leningen, het disagio en de kosten voor toekenning gewestwaarborg worden geboekt op het actief van de balans voor het bedrag van de gedane uitgaven. Ze worden afgeschreven in gelijke tranches over de looptijd van de leningen waarop ze betrekking hebben.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt voor hun aanschaffingswaarde (aanschaffingswaarde of vervaardigingsprijs). Er zijn geen herwaarderingen toegepast.

De afschrijvingen worden gedaan op basis van de lineaire methode tegen de jaarlijkse percentages die hieronder worden vermeld.

Op de vaste activa in aanbouw worden geen afschrijvingen verricht.

De afschrijvingspercentages werden vastgelegd door de raad van bestuur in zitting van 19.11.1991.

Voor de vaste activa die via een overeenkomst gedeeltelijk door derden worden gefinancierd, kan in de overeenkomst een levensduur worden bepaald die afwijkt van de algemene regel.

	Levensduur	Voet
Onderzoek en ontwikkeling	5 jaar	20 %
Gebouwen	40 jaar	2,5 %
Verbouwingswerken gebouwen en vernieuwingswerken	20 jaar	5 %
Sporen	25 jaar	4 %
Bovenleiding	20 jaar	5 %
Tractiestations	20 jaar	5 %
Zware uitrustingsgoederen (en installaties)	20 jaar	5 %
Machines	10 jaar	10 %
Spoorrijtuigen	30 jaar	3,3 %
Bussen	14 jaar	7,14 %
Trolleybussen	25 jaar	4 %
Wegvoertuigen	10 jaar	10 %
Personenwagens	5 jaar	20 %
Meubilair	10 jaar	10 %
Midibussen	10 jaar	10 %
Informaticamateriaal: hardware en software	3 jaar	33,33 %
Vernieuwing activa en aankoop tweedehandsgoederen	Op de overblijvende levensduur	
Rollend materieel in leasing	Afschrijving over de resterende levensduur volgens oorspronkelijk afschrijvingsplan.	

Vorderingen op meer dan 1 jaar, vorderingen op ten hoogste 1 jaar en borgtochten in contanten

De vorderingen en borgtochten in contanten worden geboekt voor hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden geboekt in geval van oninbaarheid.

De vorderingen op ten hoogste 1 jaar bevatten voor 0,73 miljoen euro te innen bedragen in het kader van mobiliteitsconvenanten en basismobiliteit, voor dit bedrag is er een voldoende vastlegging voorzien.

Er werd ten laste van voorgaande jaren een waardevermindering geboekt van het resterende saldo van de compensatievergoeding van 1985 (ten bedrage van 0,63 miljoen euro onder de handelsvorderingen) alsook voor het saldo op de staatstoelage van 1985 (ten bedrage van 3.86 miljoen euro onder de vlottende activa).

Gezien een aantal toekomstige verplichtingen krachtens het boekhoudrecht dienen voorzien te worden, doch ten laste komen van de exploitatiesubsidies, werd uitdrukking gegeven aan een corresponderende vordering van 28,06 miljoen euro op het Vlaams gewest.

Voorraden en bestellingen in uitvoering

De voorraden en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, bepaald door toepassing van de methode van gewogen gemiddelde aanschaffingsprijzen.

Op de magazijnwaarde, met uitzondering van de gasolie voor de voertuigen, wordt een gepaste waardevermindering opgenomen op dezelfde basis als voorgaande boekjaren.

De goederen in bewerking en de bestellingen in uitvoering worden geboekt tegen vervaardigingsprijs, die zowel directe als indirecte kosten omvat.

Geldbeleggingen en liquide middelen

De vastrentende effecten worden in de balans opgenomen voor hun aanschaffingswaarde.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen omvatten:

» **op het actief:** de kosten die betrekking hebben op de volgende boekjaren, o.a. vooruitbetaalde huur ten bedrage van 9,39 miljoen euro, evenals de opbrengsten met betrekking tot het boekjaar die zullen ontvangen worden in de loop van het volgende boekjaar. Om het aandeel van ieder boekjaar te berekenen, wordt een evenredigheidsregel toegepast, die wat betreft de vooruitbetaalde huur op de sale-and-rent-back transacties nagenoeg gelijk loopt met de initiële afschrijvingstermijn.

» **op het passief:** de kosten met betrekking tot het boekjaar, maar te betalen tijdens het volgende boekjaar evenals de opbrengsten, verworven in de loop van het boekjaar of vorige boekjaren, maar toe te rekenen aan volgende boekjaren, o.a. de opbrengsten en meerwaarden met betrekking tot de alternatieve financieringstransacties ten bedrage van 32,02 miljoen euro. Om het aandeel van ieder boekjaar te berekenen, wordt een evenredigheidsregel toegepast die aansluit met de betreffende afschrijvingstermijnen en / of de duurtijd van de betrokken contracten.

Zoals in vorige boekjaren werd ook het in 2006 geleverd rollend materieel verder opgenomen in een sale-and-lease-back verrichting.

In toepassing van de betreffende boekhoudwetgeving en ingevolge ingewonnen advies, wordt:

- het resultaat op deze verrichtingen gespreid over de looptijd van de leasings;
 - niettegenstaande CBN advies 163 wordt aan de leasings schulden, gezien de door De Lijn gedane vooruitbetalingen en in het licht van de door de raad van bestuur vastgestelde onderlinge samenhang der contracten, geen uitdrukking gegeven. Voor de in 2000 t.e.m. 2006 afgesloten verrichtingen bedraagt deze leasings schuld 370,03 miljoen euro per 31.12.2006;
 - door de classificatie van de geleasede activa, uitdrukking gegeven aan de gebruiksrechten in hoofde van de VVM.
- De raad van bestuur is van oordeel dat met gebeurlijke risico's, verbonden aan dergelijke verrichtingen, in het specifiek contractueel kader werd rekening gehouden, zoals bv. een wijziging aan de voor de verrichtingen relevante fiscale wetgeving en, alhoewel de gedane vooruitbetalingen aan in het kader van de verrichtingen gecreëerde entiteiten (PUA), de verplichting in hoofde van VVM tot betaling van de leaseterms.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Bij de afsluiting van ieder boekjaar wordt overgegaan tot een onderzoek van alle gekende risico's en latente verplichtingen, teneinde toevoegingen, terugnemingen of annulaties te doen aan de staat van de voorzieningen. Voorzieningen worden gevormd voor kostenrisico's als eigen verzekeraar voortvloeiend uit schade aan derden, voor revisie van rollend materieel en milieurisico's.

De waarderingsregel inzake milieurisico's werd gewijzigd (impact 6,08 miljoen euro). Ten aanzien van de verwerking van de saneringskosten werden volgende principes gehanteerd:

- is het de intentie de site te verkopen, dan werden de saneringskosten geactiveerd. De aldus bekomen netto boekwaarde wordt vervolgens getoetst aan de marktwaarde.
 - de saneringskosten verbonden aan sites bestemd voor verdere exploitatie worden in kost genomen, tenzij gedekt door kapitaalsubsidies of specifieke waarborgen terzake.
- Vanaf 2006 wordt er een voorziening aangelegd voor alle toekomstige saneringskosten.

De milieurisico's hebben voornamelijk betrekking op vervuilde sites. De toekomstige saneringskosten worden begroot op basis van een inventaris.

Per 31.12.2006 is 7,91 miljoen euro voorzien voor milieurisico's. Genoemde voorziening wordt jaarlijks geactualiseerd in functie van voormelde inventaris en van de begroting van de saneringskosten.

Voor haar activiteiten gebruikt De Lijn vaste activa die intensief en met een vooropgestelde levensduur worden gebruikt. Ten einde de vooropgestelde levensduur te bereiken zijn periodiek grote herstellingen en groot onderhoud nodig. Om de kost van groot onderhoud en grote herstellingen te spreiden over een levensduur van de activa werd hiervoor een voorziening aangelegd.

Schulden op meer dan een jaar en schulden op ten hoogste een jaar

De schulden worden geboekt voor hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies (in duizenden euro):	
Toekenning 1993 tot en met 2005	713 406
2006	66 919
TOTAAL	780 325
Ontvangen betaling 1993 tot en met 2005	683 235
2006	94 357
TOTAAL	777 592
Te ontvangen per 31 december 2006	2 733

De vrijval van de kapitaalsubsidies ten gunste van de resultatenrekening gebeurt naar evenredigheid van de afschrijvingen van de vaste activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Dochteronderneming:

Verwijzend naar art. 107 1° van KB 30.01.2001 worden de dochterbedrijven nv Optimobil en nv Lijncom uit de consolidatie gehouden omdat zij cijfermatig tegenover het moederbedrijf een te verwaarlozen betekenis hebben.

Overgedragen verlies:

Naar aanleiding van de inbreng bij de oprichting van De Lijn werd een overgedragen verlies tot uitdrukking gebracht van 20.028 K duizenden euro. De historische resultaten sindsdien verantwoorden de toepassing van de waarderingsregels in de optiek van continuïteit.

Andere belangrijke verplichtingen:

De afrekeningen met de exploitanten gebeuren in functie van gegevens die met een zekere mate van vertraging beschikbaar zijn. Dit impliceert dat op jaareinde de afgrenzing van deze afrekeningen mede gebaseerd is op inschattingen.



VERSLAG van het College van **Commissarissen aan de algemene vergadering der aandeelhouders van de Vlaamse Vervoermaatschappij over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2006** »

1. Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris.
Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud, met toelichtende paragrafen

2. Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vlaamse Vervoermaatschappij over het boekjaar afgesloten op 31 december 2006, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 1.589.892 K euro en waarvan de resultatenrekening afsluit met een resultaat van het boekjaar van 0 K euro.
3. Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.
4. Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.
5. Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.
6. Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2006 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.
7. Zonder afbreuk te doen aan ons oordeel, vestigen wij de aandacht op hiernavolgende onzekerheden:
 - in de toelichting van de jaarrekening wordt uiteengezet dat de voorziening voor milieurisico's (7.913 K euro) is gebaseerd op de huidige stand van de inventarisatie en inschatting van genoemde risico's, hetgeen een element van onzekerheid inhoudt;
 - in de toelichting wordt uiteengezet dat geen voorziening werd gevormd voor de pensioenverplichtingen m.b.t. personeelsleden, op rust voor 1992 (begroot op 159.100 K euro) aangezien deze pensioenen ten laste vallen van de jaarlijkse dotatie van het Vlaams gewest; dergelijke verwerking geeft enerzijds geen uitdrukking aan de betreffende verplichting en is anderzijds gebaseerd op de assumptie van blijvende en afdoende dotaties, die evenwel nog niet werden toegekend;
 - de jaarrekening bevat een vordering op het Vlaams gewest, analoog aan de verplichtingen wegens brugpensionering en aan diverse verplichtingen waaronder voornamelijk nog op te nemen vakantiedagen en te recupereren overuren (ad 28.060 KEUR), gezien deze ten laste van de jaarlijkse dotatie van het Vlaams gewest vallen; bovenstaande verwerking is gebaseerd op de assumptie van blijvende en afdoende dotaties, die evenwel nog niet werden toegekend;
 - wij vestigen de aandacht op de toelichting van de jaarrekening, waarin onder andere is uiteengezet dat, zoals de voorgaande boekjaren, de afrekeningen met de exploitanten gebeuren in functie van gegevens die met een zekere mate van vertraging beschikbaar zijn, hetgeen impliceert dat op jaareinde de afgrenzing van deze afrekeningen mede gebaseerd is op inschattingen. Bij de vaststelling van de jaarrekening en de redactie van het jaarverslag, werd deze onzekerheid door de raad van bestuur beoordeeld in functie waarvan, zoals in vorige boekjaren, boekingen werden verricht op basis van schattingen en de dienstig geachte toelichting werd verstrekt;
 - niettegenstaande overgedragen verliezen worden gerapporteerd, is de jaarrekening opgesteld op continuïteitsbasis. Wij vestigen de aandacht op het jaarverslag, waarin de raad van bestuur, overeenkomstig de Belgische wettelijke verplichtingen, de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit verantwoordt.

Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

8. Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.
9. Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:
- 9.1. Wij vestigen de aandacht op de toelichting bij de jaarrekening, waarin nadere duiding wordt verstrekt omtrent sale-and-lease-back transacties, hangende geschillen en vorderingen op ten hoogste 1 jaar. Hierbij oordeelt de raad van bestuur dat de hangende geschillen afdoende geprovisioneerd zijn en dat er geen indicaties zijn dat de in de jaarrekening tot uitdrukking gebrachte vorderingen in het kader van de mobiliteitsconvenants en basismobiliteit en andere vorderingen ten opzichte van het Vlaams gewest niet geïnd zouden worden.
- 9.2. Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- 9.3. Krachtens een vaststaande interpretatie van de Commissie voor Boekhoudkundige Normen, hadden de leasingschulden, resulterend uit de sale-and-lease-back verrichtingen, zoals gerapporteerd in de toelichting, moeten uitgedrukt worden als passiefpost. Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, wordt voor het overige de boekhouding gevoerd en de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- 9.4. Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

25.04.2007

Van Passel, Mazars & Guerard C.B.V.
Bedrijfsrevisoren
vertegenwoordigd door

Lieven Acke

Ernst & Young & partners BURG. BVBA
Bedrijfsrevisoren
vertegenwoordigd door

Inge Boets



ANALYTISCHE

exploitatie rekening 2006 »

Rubrieken	in duizenden euro	2006	2005	%
1. OPBRENGSTEN				
a. Netto-vervoerontvangsten		119 460,9	114 078,6	4,72
b. Andere bedrijfsopbrengsten		13 816,9	14 686,1	-5,92
Subtotaal		133 277,7	128 764,7	3,50
c. Toelagen		659 271,3	634 645,5	3,88
TOTAAL		792 549,1	763 410,3	3,82
2. KOSTEN				
a. Personeelskosten		373 041,8	357 242,2	4,42
Niet voor exploitatie		-2 838,1	-3 138,7	-9,58
Totaal		370 203,7	354 103,5	4,55
b. Verbruik		16 832,0	17 439,8	-3,49
c. Brandstoffen		32 554,5	30 346,1	7,28
d. Elektrische energie		5 198,0	4 750,4	9,42
e. Exploitanten		261 929,4	257 550,4	1,70
f. Goederen en diensten & andere kosten		49 986,7	45 457,8	9,96
g. Afschrijvingen & waardevermindering		34 586,7	32 212,5	7,37
h. Verzekeringen en voorzieningen		9 912,6	10 977,4	-9,70
i. Financiële kosten		11 345,6	10 572,3	7,31
TOTAAL		792 549,1	763 410,3	3,82
Verschil opbrengsten - kosten		0,0	0,0	



AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR »

In het Belgisch Staatsblad van 4 februari 1994 werd volgend bericht gepubliceerd:

Verwerving van aandelen op naam van de Vlaamse Vervoermaatschappij door bepaalde houders van aandelen aan toonder van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen.

Houders van aandelen aan toonder van de lijnen van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen, zoals vermeld in bijlage 2 bij het Koninklijk Besluit van 31.12.1991, worden verzocht zich vanaf 07.03.1994 aan te bieden op de maatschappelijke zetel van de Vlaamse Vervoermaatschappij, Motstraat 20 in 2800 Mechelen, om aandelen van de Vlaamse Vervoermaatschappij te verwerven, overeenkomstig de bepalingen en van hogervermeld Koninklijk Besluit en van het Decreet van 31.07.1990 tot oprichting van de Vlaamse Vervoermaatschappij, tegen inschrijving in het aandelenregister.

De aandeelhouders dienen volgende documenten voor te leggen:

- » 1. de betreffende aandelen van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen;
- » 2. identiteitskaart.

Artikel 6f2 van het Decreet van 31.08.1990 tot oprichting van de Vlaamse Vervoermaatschappij bepaalt dat de activa en passiva van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer in Antwerpen, van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer in Gent en van het Vlaamse gedeelte van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen, worden ingebracht in de Vlaamse Vervoermaatschappij tegen verwerving van aandelen. Aan de aandeelhouders van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen worden aandelen toegekend in de Vlaamse Vervoermaatschappij overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 31.12.1991 houdende de verdeling van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen aan het Vlaams gewest en aan het Waals gewest na afsluiting van de ontbinding. Overeenkomstig artikel 8, tweede lid van het decreet van 31.07.1990 tot oprichting van de Vlaamse Vervoermaatschappij, zoals gewijzigd in artikel 67 van het Decreet van 18.12.1992 houdende bepalingen tot begeleiding van de begroting 1993, zijn alle aandelen van de Vlaamse Vervoermaatschappij op naam. Ondertussen werd een aantal aandelen aan toonder van de NMVB aangeboden.

Kapitalen

Op balansdatum hadden het Vlaams gewest, de provincies, de gemeenten en de particulieren volgende inschrijvingen op:

Kapitalen (in duizenden €)

Vlaams gewest	17 166
Provincies	4 523
Gemeenten	7 557
Particulieren	91

TOTAAL

29 337

Aandelen

Als vergoeding voor hun inbreng werden:

» na herrekening van de nettoboekwaarden voor de materiële vaste activa op basis van een gelijke waarderingsregel

» na een taxatie van de waarde van de onroerende goederen (gedeelte terreinen en gebouwen)

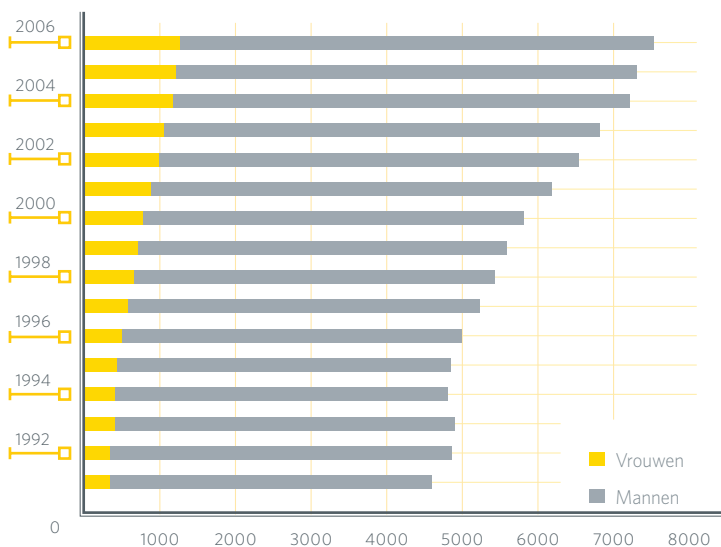
» rekening gehouden met de kapitaalsubsidies van de Staat, volgende aantallen aandelen VVM zonder nominale waarde toegekend:

Aandeelhouders	Aantallen	Quota's
Vlaams gewest	1 229 131	71,40
Provincies	183 057	10,63
Gemeenten	305 611	17,75
Particulieren	3 692	0,22
TOTAAL	1 721 491	100,00



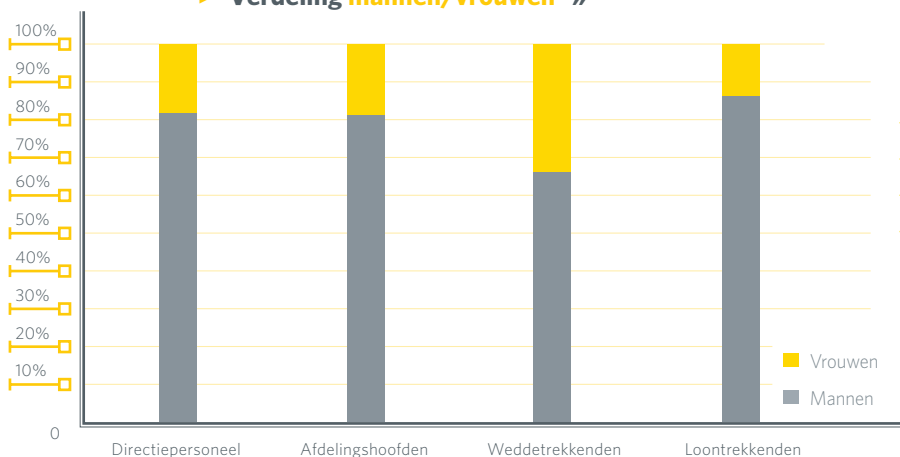
PERSONEEL »

> Personeelsbestand 1991 - 2006 »



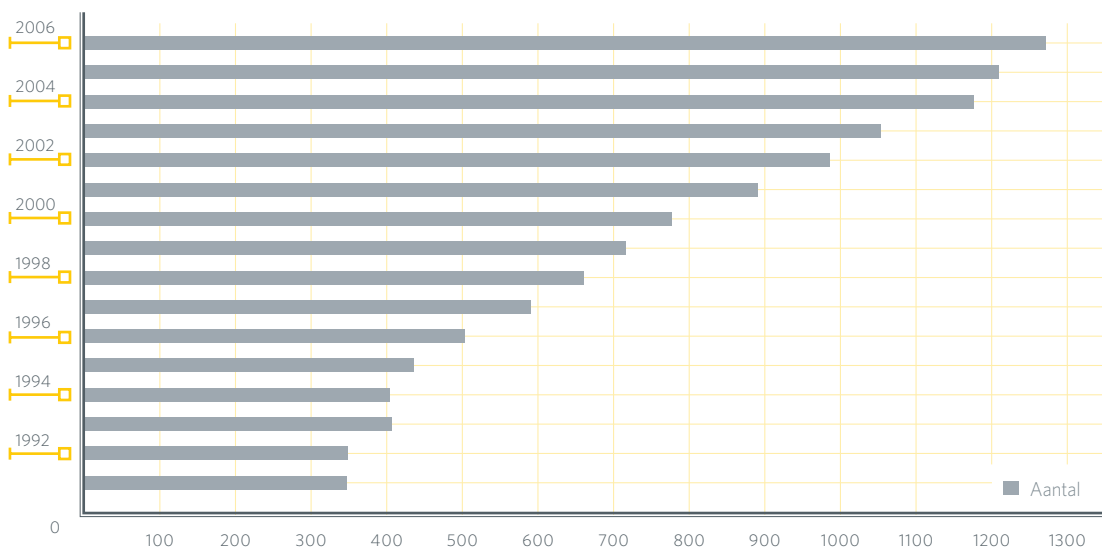
	Vrouwen	Mannen	Totaal
2006	1 271	6 257	7 528
2005	1 210	6 093	7 303
2004	1 176	6 037	7 213
2003	1 053	5 760	6 813
2002	986	5 549	6 535
2001	890	5 296	6 186
2000	777	5 036	5 813
1999	716	4 876	5 592
1998	661	4 764	5 425
1997	590	4 644	5 234
1996	503	4 494	4 997
1995	436	4 410	4 846
1994	404	4 397	4 801
1993	407	4 494	4 901
1992	349	4 517	4 866
1991	347	4 250	4 597

> Verdeling mannen/vrouwen »



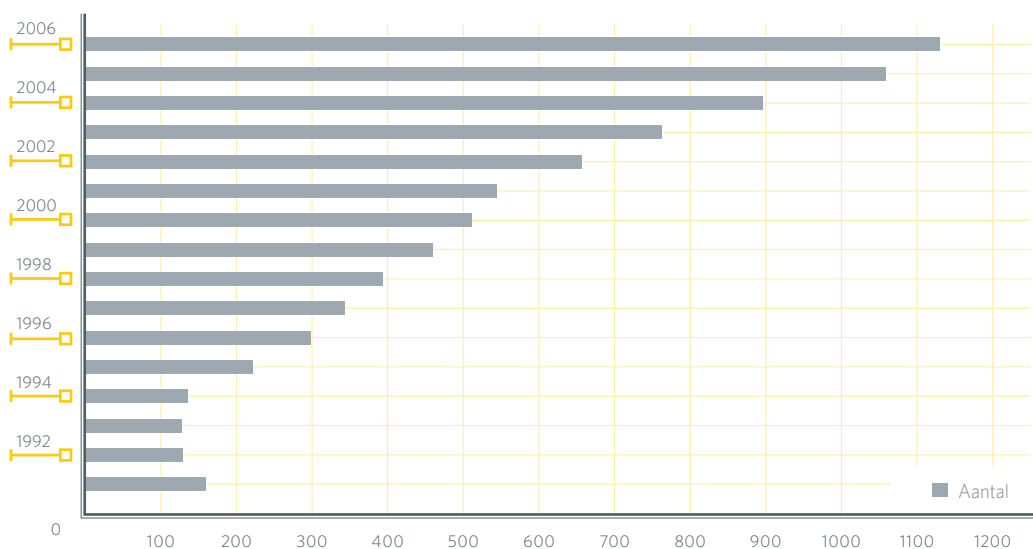
	Vrouwen	Mannen	Totaal
Directiepersoneel	2	9	11
Afdelingshoofden	8	35	43
Weddetrekkenden	416	819	1 235
Loontrekkenden	845	5 394	6 239
Totaal	1 271	6 257	7 528

> Evolutie tewerkstelling vrouwen »



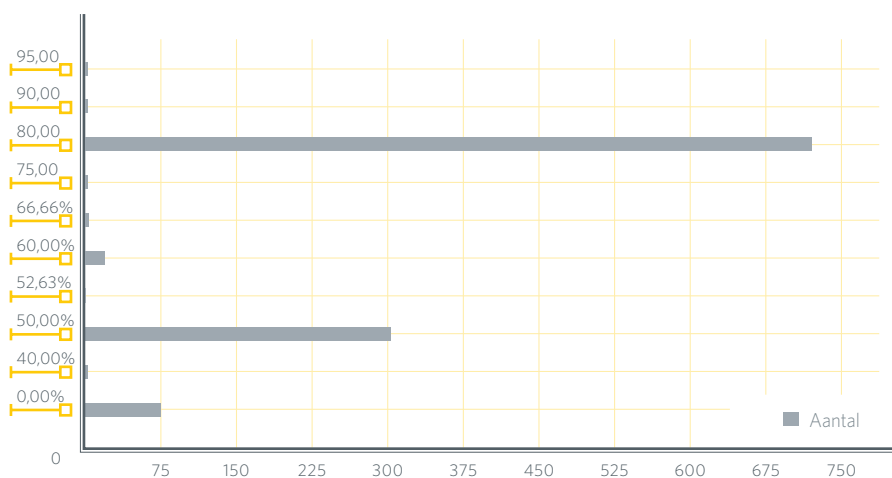
Jaar	Aantal
2006	1271
2005	1210
2004	1176
2003	1053
2002	986
2001	890
2000	777
1999	716
1998	661
1997	590
1996	503
1995	436
1994	404
1993	407
1992	349
1991	347

> Evolutie deeltijdse arbeid 1991 - 2006 »



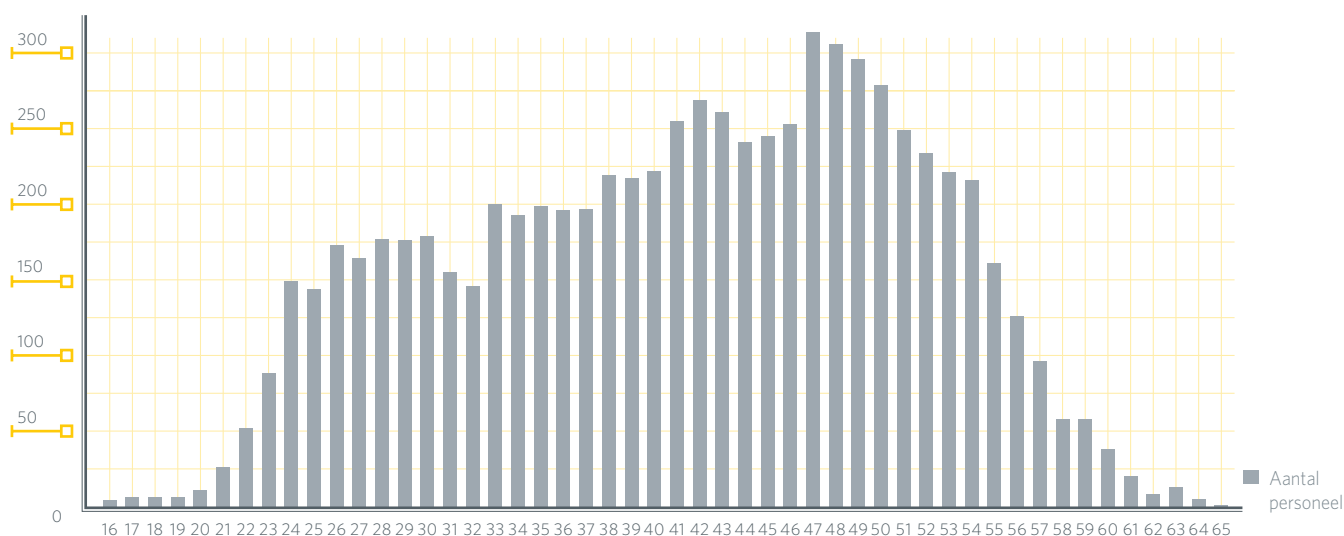
Jaar	Aantal
2006	1 130
2005	1 058
2004	896
2003	763
2002	656
2001	544
2000	511
1999	459
1998	393
1997	343
1996	298
1995	221
1994	136
1993	127
1992	129
1991	160

> Deeltijdse personeelsleden »



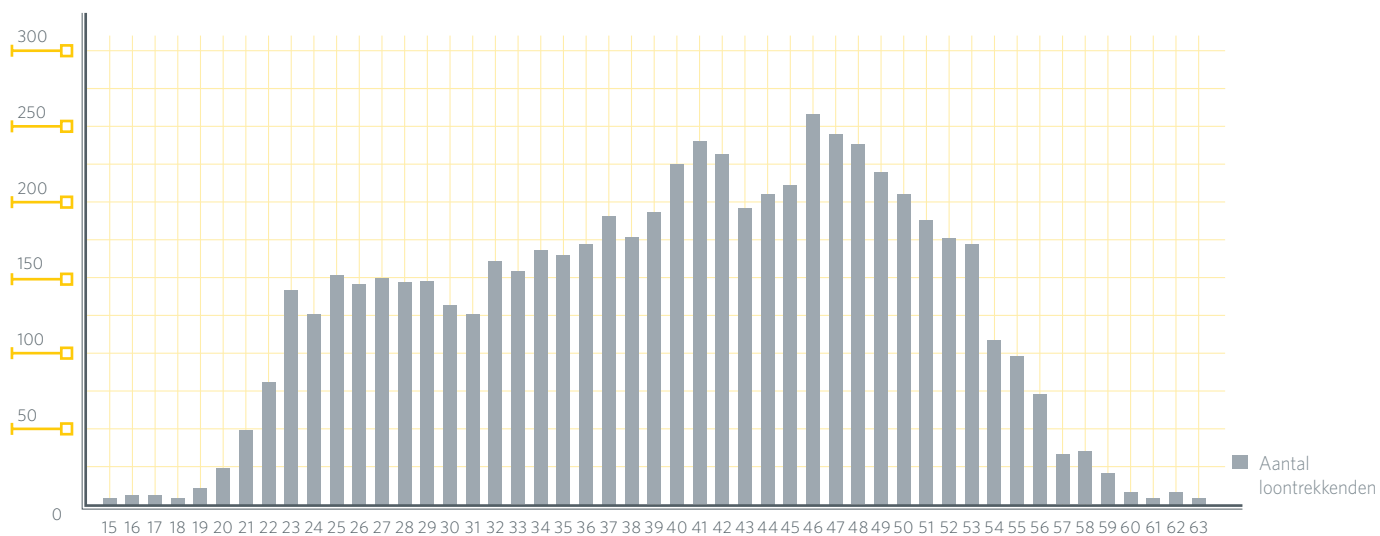
%	Aantal deelt.
95,94	2
90,00	2
80,00	721
75,00	2
66,66	3
60,00	19
52,63	1
50,00	303
40,00	2
0,00	75
Totaal:	1 130

> **Leeftijdspiramide personeel** >>



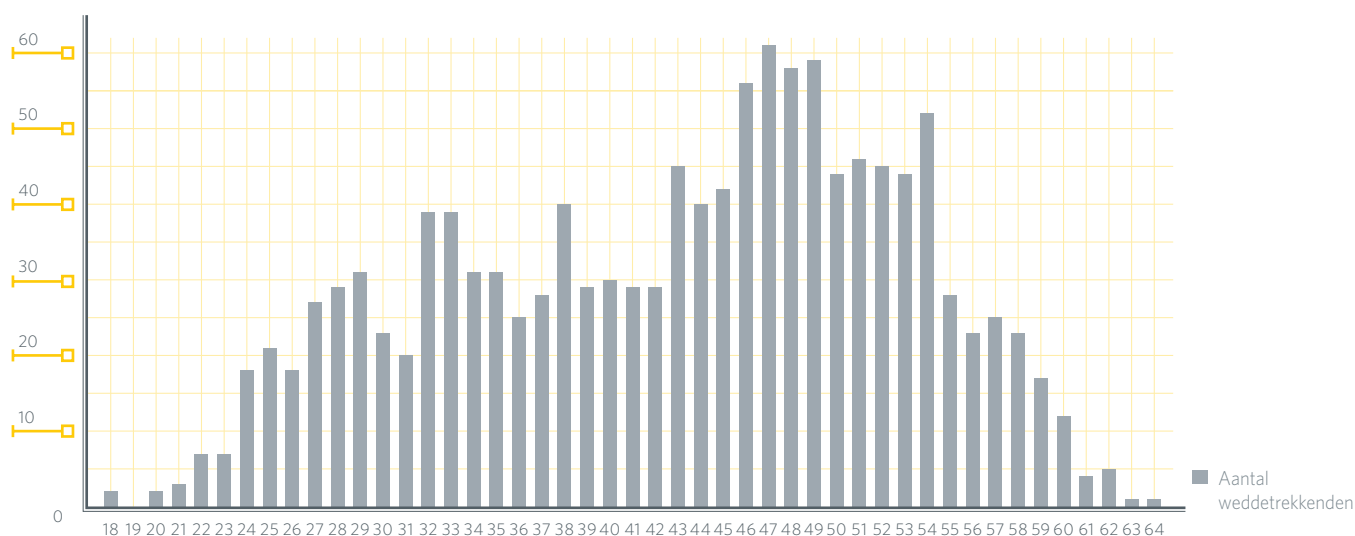
Aantal jonger dan 30j	1 182
Aantal tussen 30j en 40j	1 901
Aantal tussen 40j en 50j	2 662
Aantal tussen 50j en 60j	1 698
Aantal van 60j en ouder	85
Totaal:	7 528

> **Loontrekkende personeelsleden volgens leeftijd 2006** >>



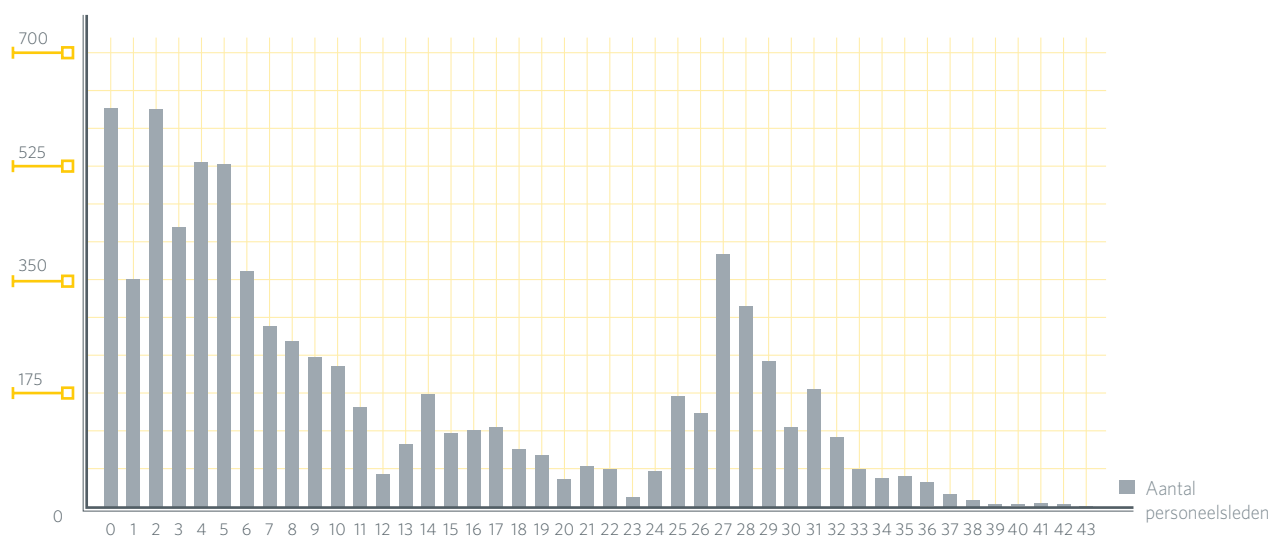
Aantal jonger dan 30j	1 196
Aantal tussen 30j en 40j	1 639
Aantal tussen 40j en 50j	2 270
Aantal tussen 50j en 60j	1 110
Aantal van 60j en ouder	24
Totaal:	6 239

> **Weddetrekkenden volgens leeftijd** >>



Aantal jonger dan 30j	165
Aantal tussen 30j en 40j	305
Aantal tussen 40j en 50j	449
Aantal tussen 50j en 60j	347
Aantal van 60j en ouder	23
Totaal:	1 289

> **Personeelsleden per jaren dienst** >>



Minder dan 10 dienst	4 198
Tussen 10 en 20 dienst	1 215
Tussen 20 en 30 dienst	1 472
Tussen 30 en 40 dienst	629
Met 40 dienst en meer	14
Totaal:	7 528



BEZOLDIGINGEN en sociale lasten (in euro) »

		Rekening
A. Bezoldigingen		
Directie en afdelingshoofden	5 331 849,81	6 201
Bedienden	49 529 160,47	6 202
Loontrekkenden	168 463 801,48	6 203
TOTAAL	223 324 811,76	620
B. Patronale bijdragen		
Op bezoldigingen	108 258 222,62	621
Andere sociale lasten	15 680 797,91	622+623
TOTAAL	123 939 020,53	
C. Aanvullende rust- en overlevingspensioenen	26 993 391,12	624
D. RSZ-afhoudingen op bezoldigingen	30 950 010,41	

TOTAAL (A+B+C)

2006	374 257 223,41
2005	351 007 500,24
2004	338 116 611,09
2003	320 418 311,48
2002	300 004 954,32
2001	295 137 963,61
2000	240 531 848,72
1999	226 411 438,13
1998	225 775 173,93
1997	212 927 297,61
1996	210 607 417,40
1995	193 665 793,82
1994	192 818 830,66
1993	190 934 567,41
1992	181 598 108,99
1991	167 421 432,11

> EX-PERSONEELSLEDEN en gerechtigden De Lijn

Aantal begunstigen van:	2006
Aanvullend rustpensioen	1 757
Aanvullend overlevingspensioen	1 447
Aanvullende invaliditeitstoelage	316
Aanvullende werkloosheidstoelage	0
Aanvullende vergoedingen cao nr.17	636
TOTAAL	4 156



AFGELEGDE kilometer »

Entiteit	Trolley	Tram	Busdiensten				Alle diensten samen
			Eigen beheer	Exploitanten		TOTAAL	
				Geregeld	Leerlingenvervoer		
Antwerpen	-	9 059 746	27 012 232	17 751 345	4 379 484	49 143 061	58 202 807
Oost-Vlaanderen	563 692	3 085 294	17 501 968	15 190 134	4 221 804	36 913 906	40 562 892
Vlaams-Brabant	-	-	20 629 311	16 194 233	2 892 816	39 716 360	39 716 360
Limburg	-	-	14 159 679	14 477 329	3 068 791	31 705 799	31 705 799
West-Vlaanderen	-	2 936 270	16 164 554	9 877 846	3 795 067	29 837 467	32 773 737
TOTAAL	563 692	15 081 310	95 467 744	73 490 887	18 357 962	187 316 593	202 961 595

> BIJZONDERE vormen van geregeld vervoer

situatie op 31 december 2006 »

	Baddiensten regie		Ophaalvervoer regie		Ophaalvervoer exploitanten		Werklieden regie		TOTAAL	
	Aantal	KM	Aantal	KM	Aantal	KM	Aantal	KM	Aantal	KM
Antwerpen	72	765	7	105	358	18 006	-	-	437	18 876
Oost-Vlaanderen	12	72	2	22	327	17 652	5	57	346	17 803
Vlaams-Brabant	5	218	1	12	211	12 315	-	-	217	12 545
Limburg	32	480	1	8	217	12 769	1	3	251	13 260
West-Vlaanderen	174	1 205	3	20	273	17 124	6	202	456	18 551
TOTAAL	295	2 740	14	167	1 386	77 866	12	262	1 707	81 035

Ingevolge het liberaliseren van de bijzondere vormen van geregeld vervoer is de VVM niet meer prioritair.

Dientengevolge kunnen, wat bad- en werkliedenvervoer betreft, enkel de gegevens voor de diensten in regie in deze tabel worden opgenomen.

In de kolom «Ophaalvervoer exploitanten» zijn de diensten, die per 01.09.2001 van het Departement Onderwijs werden overgenomen, vermeld.



ROLLEND materieel »

Aanschaffingen

Vervoer over de weg

Er werden **149** nieuwe voertuigen in bedrijf gesteld, namelijk:

123 bussen

25	12-m streekbussen Jonckheere
22	12-m stadsbussen Van Hool A 330
59	gelede streekbussen Jonckheere
16	citybussen Van Hool A 309
1	microbus Mercedes (occasie)

26 voertuigen van diverse aard (vrachtwagens, bestelwagens, personenwagens, wagens voor dubbel gebruik, aanhangwagens, enz.)

Vervoer per spoor

Er werden **14** enkelrichtingtrams in dienst gesteld.

Omvormingen

Er werden geen voertuigen omgevormd.

Slopingen

Er werden **59** bussen effectief buiten dienst gesteld.

21 voertuigen van diverse aard (vrachtwagens, bestelwagens, personenwagens, wagens voor dubbel gebruik, gemengde voertuigen, enz.) werden eveneens buiten dienst gesteld.

Effectief op 31.12.2006

Vervoer over de weg

2254 bussen waarvan 20 trolleybussen

346 andere voertuigen (vrachtwagens, bestelwagens, personenwagens, enz.)

Vervoer per spoor

49	gelede Kusttrams
155	trams (PCC) - Antwerpen
54	trams (PCC) - Oost-Vlaanderen
65	Hermelijn - enkelrichting - Antwerpen
31	Hermelijn - tweerichting - Gent
6	Hermelijn - enkelrichting - Kust

Vooruitzichten voor het jaar 2007

Leveringen:

17	lagevloerstreekbussen Jonckheere transit
5	lagevloerstreekbussen Jonckheere transit
5	12-m stadsbussen Van Hool A 330
3	gelede streekbussen Jonckheere transit
36	lagevloerstreekbussen Jonckheere transit
14 + 3	12-m stadsbussen Van Hool A 330
34	gelede streekbussen Van Hool AG 300
15 + 2	microbussen Jonckheere Procity

4 tweerichtingtrams voor Gent

6 tweerichtingtrams voor de Kust - pooltrams

Bestellingen:

Voor de bussen wordt het normale vernieuwingsprogramma verder uitgevoerd, namelijk jaarlijks één veertiende van het park, eventueel aangevuld met voertuigen bestemd voor nieuwe projecten.

Dit jaar zullen volgende trams besteld worden:
18 trams waarvan minimum 6 voor Antwerpen

Toestand op 31 december 2006

Bouwjaar	Merk en type bus	Nummers	12-m bussen			Gelede autobussen			Kleine bussen			Trolleybussen		
			Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus	Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus	Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus	Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus
1988	Jonckheere - Volvo B10m	2154 à 2183				16	57	80						
	Van Hool AG 280	2184 à 2208				13	62	76						
	Van Hool AG 280	2234 à 2254				8	56	82						
	Van Hool Acec 280 T											20	46	92
1989	Jonckheere Transcity I	2305 à 2329	17	39	56									
	Van Hool A 120	2255 à 2294	15	39	52									
	Van Hool AG 280	2234 à 2254				6	56	82						
1990	Jonckheere Transcity li	2331 à 2350	1	39	58									
	Van Hool A 600	2356 à 2470	35	39	53									
1991	Van Hool A 600	2356 à 2470	22	39	53									
	Van Hool A 600	2484 à 2658	28	39	53									
1992	Van Hool A 600	2484 à 2658	73	39	53									
	Van Hool A 600	2819 à 2896	55	39	54									
	Van Hool AG 700 (Occasie)	2920				1	42	103						
1993	Van Hool A 600	2819 à 2896	21	39	54									
	Van Hool A 300	2782 à 2814	31	25	70									
	Van Hool A 500	2958 à 2972	14	24	79									
	Van Hool A 600	2921 à 2957	20	39	54									
	Van Hool A 300	3081 à 3110	12	25	70									
	Van Hool AG 700	2897 à 2919				23	61	73						
	Van Hool AG 700	2973 à 2985				3	61	73						
1994	Van Hool A 600	2921 à 2957	17	39	54									
	Van Hool A 300	3081 à 3110	18	25	70									
	Van Hool A 600	3151 à 3186	36	39	55									
	Van Hool A 500	3219 à 3236	18	28	73									
	Van Hool AG 700	2973 à 2985				10	61	73						
1995	Van Hool A 300	3187 à 3218	31	25	70									
	Belbus Mercedes - Denolf & Depla	3244 à 3247							4	15	10			
1996	Van Hool A 360	3248 à 3262	15	39	58									
	Jonckheere Communo	3263 à 3345	78	39	57									
	Van Hool A 300	3372 à 3406	16	25	72									
	Microbus Peugeot Denolf & Depla	3368 à 3371							3	12	-			
	Van Hool AG 500	3346 à 3367				19	59	87						
1997	Jonckheere Communo	3263 à 3345	5	39	57									
	Van Hool A 300	3372 à 3406	19	25	72									
	Van Hool A 600 - Lange afstand	3432 à 3439	8	41	46									
	Van Hool AG 500	3346 à 3367				3	59	87						
	Van Hool AG 300	3407 à 3421				14	48	88						
	Midibussen Mercedes Denolf & Depla	3440 à 3449							5	23	17			
	Van Hool A 308	3450 à 3489							40	17	46			
	Mercedes Business	3490							1	16	7			
	Peugeot - Denolf & Depla	3491 à 3494							3	13	9			
	Peugeot - Denolf & Depla	3577 à 3581							3	13	8			
Van Hool A 308	3495 à 3509							15	17	46				
1998	Van Hool A 600	3510 à 3576	67	39	60									
	Van Hool A 600	3584 à 3654	22	39	60									
	Peugeot - Denolf & Depla	3827							1	13	8			
	Van Hool AG 300	3407 à 3421				1	48	88						
1999	Van Hool A 600	3584 à 3654	48	39	60									
	Van Hool A 600 - Lange afstand	3655 à 3664	10	46	45									
	Van Hool A 300	3795 à 3812	18	25	72									
	Van Hool A 360	3729 à 3773	25	39	58									
	Van Hool A 600	3689 à 3719	8	39	60									
	Van Hool A 308	3821 à 3826							6	17	47			
	Van Hool AG 500	3774 à 3794				17	59	91						

Bouwjaar	Merk en type bus	Nummers	12-m bussen			Gelede autobussen			Kleine bussen			Trolleybussen		
			Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus	Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus	Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus	Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus
2000	Van Hool A 360	3729 à 3773	19	39	58									
	Van Hool A 600	3689 à 3719	23	39	60									
	Van Hool A 600	3720 à 3728	9	39	60									
	Van Hool A 600 - Lange afstand	3813 à 3820	8	46	52									
	Jonckheere Transit 2000	3829 à 3978	21	39	61									
	Jonckheere Transit 2001	3830 à 3978	43	39	64									
	Ford	4028							1	8				
	Van Hool A 308	3979 à 3985							7	17	47			
	Van Hool AG 500	3774 à 3794				2	59	91						
	Berkhof Premier	3665 à 3688				24	48	102						
2001	Jonckheere Transit 2000	3829 à 3978	86	39	64									
	Jonckheere Transit 2000	4011 à 4027	17	39	65									
	Van Hool A 360	4043 à 4093	41	39	66									
	Jonckheere Transit 2000	3986 à 4010				25	59	99						
	Van Hool AG 500	4139 à 4157				19	59	95						
	Van Hool AG 300	4158 à 4164				7	48	100						
	Procity	4029 à 4042							14	13	5			
	Mercedes Cito	4165 à 4167							3	14	44			
	Van Hool A 308	4127 à 4138							11	17	48			
	Jonckheere Procity	4168 à 4173							2	13	5			
2002	Van Hool A 360	4043 à 4093	10	39	66									
	Van Hool A 330	4094 à 4126	33	26	78									
	Van Hool A 330	4225 à 4243	19	26	78									
	Van Hool AG 300	4295 à 4317				9	48	102						
	Jonckheere Procity	4168 à 4173							4	13	5			
	Jonckheere Procity	4318 à 4337							20	13	5			
2003	Van Hool A 360	4174 à 4224	51	39	66									
	Van Hool A 360	4338 à 4404	6	39	64									
	Van Hool A 308	4244 à 4277							34	18	53			
	Mercedes Sprinter	4502 à 4514							13	10	11			
	Mercedes Sprinter	4520 à 4522							3	10	11			
	Van Hool A 308	4523							1	17	45			
	Van Hool AG 300	4295 à 4317				14	48	102						
	Van Hool AG 500	4278 à 4294				17	59	95						
	Van Hool AG 300	4515 à 4519				1	48	100						
2004	Van Hool A 360	4338 à 4404	61	39	64									
	Jonckheere Man	4460 à 4501							42	17	74			
	Van Hool A 309	4664 à 4707							16	18	71			
	Van Hool AG 300	4515 à 4519				4	48	100						
	Jonckheere Transit geleed	4405 à 4459				55	53	95						
	Van Hool AG 300	4708 à 4837				130	55	98						
	Van Hool AG 300	4603 à 4663				58	55	98						
2005	Jonckheere Transit	4524 à 4602	79	39	65									
	Van Hool A 309	4664 à 4707							28	18	71			
	Van Hool AG 300	4603 à 4663				3	55	98						
2006	Jonckheere Transit	4838 à 4879	25	39	65									
	Van Hool A 330	4880 à 4901	22	26	76									
	Jonckheere Transit geleed	4902 à 4963				59	56	98						
	Van Hool A 309	4964 à 4979							16	18	52			
	Mercedes (Occasie)	5092							1	8				
TOTAAL			1376			561			297			20		
EFFECTIEF AANTAL BUSSEN OP 31.12.2006:			2254											

De voertuigen met bouwjaar 1988 à 1991 zijn inventarisvoertuigen die slechts sporadisch voor exploitatie worden ingezet of in afwachting zijn voor buitendienststelling.



REIZIGERS

en NETTO-vervoerontvangsten »

Reizigers (exclusief leerlingenvervoer)

	Biljetten		Kaarten		Abonnementen Gewone, stad en voorstad		Abonnementen Buzzy Pazz	
	Aantal	%	Aantal	%	Aantal	%	Aantal	%
Antwerpen	10 676 863	5,99 %	14 057 049	7,88 %	65 017 137	36,45 %	69 584 332	39,01 %
Oost-Vlaanderen	4 784 486	5,01 %	5 858 755	6,14 %	30 149 859	31,58 %	35 986 509	37,70 %
Vlaams-Brabant	5 070 223	6,29 %	5 080 324	6,31 %	24 485 747	30,40 %	25 222 873	31,31 %
Limburg	2 078 385	4,62 %	816 281	1,81 %	8 198 660	18,23 %	24 575 647	54,63 %
West-Vlaanderen	3 157 548	4,98 %	4 703 559	7,41 %	15 848 732	24,98 %	21 996 653	34,66 %
TOTAAL 2006	25 767 505	5,57 %	30 515 968	6,59 %	143 700 135	31,05 %	177 366 014	38,32 %
Totaal 2005	34 790 177	7,75 %	23 338 935	5,20 %	138 867 028	30,97 %	167 389 128	37,30 %
Totaal 2004	33 957 737	8,22 %	23 891 780	5,78 %	116 688 963	28,25 %	156 624 446	37,92 %
Totaal 2003	32 040 665	8,85 %	24 817 046	6,85 %	89 929 930	24,83 %	142 869 194	39,45 %
Totaal 2002	31 597 695	9,93 %	31 381 404	9,86 %	65 283 515	20,51 %	119 543 791	37,55 %
Totaal 2001	30 381 915	11,46 %	42 528 422	16,05 %	42 085 284	15,88 %	86 274 331	32,56 %
Totaal 2000	29 501 285	12,27 %	48 339 133	20,11 %	40 732 460	16,94 %	70 846 336	29,47 %
Totaal 1999	27 930 138	12,51 %	57 280 091	25,66 %	41 516 594	18,60 %	68 312 168	30,60 %
Totaal 1998	26 898 722	12,43 %	59 553 690	27,52 %	46 073 586	21,29 %	59 981 320	27,71 %

Netto-vervoerontvangsten (exclusief leerlingenvervoer)

	Biljetten		Kaarten		Abonnementen Gewone, stad en voorstad		Abonnementen Buzzy Pazz	
	Aantal	%	Aantal	%	Aantal	%	Aantal	%
Antwerpen	10 926 332,09	26,45 %	9 202 984,10	22,28 %	8 322 677,95	20,14 %	8 723 495,58	21,11 %
Oost-Vlaanderen	5 723 574,03	24,90 %	4 105 732,66	17,86 %	3 548 434,44	15,44 %	5 262 040,46	22,89 %
Vlaams-Brabant	6 586 871,74	27,02 %	4 302 877,67	17,65 %	4 404 280,19	18,07 %	4 467 213,60	18,33 %
Limburg	2 254 211,10	19,59 %	869 557,08	7,56 %	1 196 976,61	10,40 %	4 302 319,83	37,39 %
West-Vlaanderen	4 563 483,30	24,18 %	4 484 082,12	23,76 %	2 322 024,69	12,30 %	3 644 087,51	19,31 %
TOTAAL 2006	30 054 472,26	25,24 %	22 965 233,63	19,29 %	19 794 393,88	16,63 %	26 399 156,98	22,17 %
Totaal 2005	32 640 962,56	28,69 %	18 166 128,13	15,97 %	20 469 338,44	18,00 %	24 439 336,11	21,49 %
Totaal 2004	32 402 805,92	29,29 %	18 423 514,84	16,65 %	18 180 332,62	16,43 %	23 153 845,06	20,93 %
Totaal 2003	30 828 827,31	29,97 %	18 647 570,74	18,13 %	14 339 556,13	13,94 %	21 601 556,57	21,00 %
Totaal 2002	30 041 973,13	28,50 %	24 360 650,36	23,11 %	13 905 751,11	13,19 %	19 364 990,91	18,37 %
Totaal 2001	28 724 229,09	26,03 %	31 676 122,15	28,70 %	13 711 536,20	12,42 %	18 838 824,89	17,07 %
Totaal 2000	27 513 843,51	24,32 %	36 076 549,45	31,89 %	13 546 751,90	11,97 %	20 172 013,22	17,83 %
Totaal 1999	26 048 193,72	22,22 %	42 871 451,42	36,57 %	14 106 438,94	12,03 %	20 725 724,90	17,68 %
Totaal 1998	24 563 299,07	21,37 %	44 564 748,13	38,77 %	15 549 387,13	13,53 %	19 377 813,16	16,86 %

	Abonnementen NMBS/De Lijn		Bijzondere diensten		Tussenkost derden		Andere		TOTAAL
	5 261 615	2,95 %	2 004 486	1,12 %	11 496 895	6,45 %	286 253	0,16 %	178 384 630
	8 306 655	8,70 %	1 164 678	1,22 %	9 158 259	9,59 %	54 645	0,06 %	95 463 846
	10 948 754	13,59 %	189 328	0,24 %	7 527 056	9,34 %	2 024 430	2,51 %	80 548 735
	933 590	2,08 %	711 939	1,58 %	7 594 253	16,88 %	74 957	0,17 %	44 983 712
	3 456 169	5,45 %	2 798 995	4,41 %	10 296 946	16,23 %	1 199 118	1,89 %	63 457 720

	28 906 783	6,25 %	6 869 426	1,48 %	46 073 409	9,95 %	3 639 403	0,79 %	462 838 643
	26 652 922	5,94 %	6 751 853	1,50 %	46 999 723	10,47 %	3 928 191	0,88 %	448 717 957
	22 029 593	5,33 %	7 566 976	1,83 %	47 606 525	11,53 %	4 648 696	1,13 %	413 014 716
	17 508 194	4,83 %	7 244 098	2,00 %	42 958 465	11,86 %	4 816 803	1,33 %	362 184 395
	15 261 900	4,79 %	7 709 628	2,42 %	43 449 088	13,65 %	4 131 469	1,30 %	318 358 490
	14 544 304	5,49 %	8 232 011	3,11 %	37 076 689	13,99 %	3 881 723	1,46 %	265 004 679
	13 602 024	5,66 %	9 345 000	3,89 %	26 074 164	10,85 %	1 969 484	0,82 %	240 409 886
	11 708 760	5,25 %	9 051 648	4,05 %	6 228 787	2,79 %	1 204 138	0,54 %	223 232 324
	10 351 717	4,78 %	8 857 874	4,09 %	3 444 488	1,59 %	1 266 636	0,59 %	216 428 033

	Abonnementen NMBS/De Lijn		Bijzondere diensten		Tussenkost derden		Andere		TOTAAL
	1 321 077,75	3,20 %	1 219 505,91	2,95 %	1 068 318,53	2,59 %	530 296,72	1,28 %	41 314 688,63
	2 091 530,49	9,10 %	955 749,64	4,16 %	1 177 263,95	5,12 %	122 195,28	0,53 %	22 986 520,95
	2 632 236,88	10,80 %	329 606,94	1,35 %	1 003 105,14	4,12 %	647 381,41	2,66 %	24 373 573,57
	234 746,29	2,04 %	603 068,29	5,24 %	1 968 902,13	17,11 %	76 700,22	0,67 %	11 506 481,55
	860 316,39	4,56 %	1 775 303,58	9,41 %	853 410,01	4,52 %	367 913,60	1,95 %	18 870 621,20

	7 139 907,80	6,00 %	4 883 234,36	4,10 %	6 070 999,76	5,10 %	1 744 487,23	1,47 %	119 051 885,90
	5 998 846,56	5,27 %	4 709 312,98	4,14 %	5 116 639,59	4,50 %	2 192 685,85	1,93 %	113 733 250,22
	5 328 222,16	4,82 %	5 189 632,53	4,69 %	4 654 621,13	4,21 %	3 291 955,30	2,98 %	110 624 929,56
	4 706 391,41	4,58 %	4 955 857,90	4,82 %	4 498 670,61	4,37 %	3 278 324,79	3,19 %	102 856 755,46
	4 632 971,40	4,39 %	5 215 973,93	4,95 %	4 832 296,72	4,58 %	3 067 031,27	2,91 %	105 421 638,83
	4 735 628,62	4,29 %	5 225 344,76	4,73 %	4 430 599,98	4,01 %	3 017 437,67	2,73 %	110 359 723,35
	4 531 625,61	4,01 %	5 761 507,51	5,09 %	3 394 826,56	3,00 %	2 146 317,72	1,90 %	113 143 435,48
	4 152 942,82	3,54 %	5 586 808,84	4,77 %	2 270 322,26	1,94 %	1 463 295,50	1,25 %	117 225 178,40
	3 221 195,99	2,80 %	5 404 716,45	4,70 %	701 290,63	0,61 %	1 566 194,41	1,36 %	114 948 644,96



ONGEVALLEN »

I. Arbeidsongevallen

	Dodelijke ongevallen		Ongevallen met werkverlet		Ongevallen zonder werkverlet		TOTAAL	
	in dienst	op de weg van/naar het werk	in dienst	op de weg van/naar het werk	in dienst	op de weg van/naar het werk	in dienst met en zonder werkverlet	op de weg van/naar het werk
Antwerpen	-	-	188	19	82	3	270	22
Oost-Vlaanderen	-	-	106	13	33	4	139	17
Vlaams-Brabant	-	-	59	9	16	2	75	11
Limburg	-	-	21	7	6	2	27	9
West-Vlaanderen	-	-	49	14	26	3	75	17
Centrale Diensten	-	-	2	2	3	4	5	6
TOTAAL	-	-	425	64	166	18	591	82

II. Ongevallen weg

	Aantal	Dodens		Zwaargewonden		Lichtgewonden	
		reizigers	derden	reizigers	derden	reizigers	derden
Antwerpen	2 204	-	3	42	10	257	52
Oost-Vlaanderen	1 466	1	-	9	4	173	31
Vlaams-Brabant	1 686	-	-	7	1	128	24
Limburg	411	-	-	3	-	58	28
West-Vlaanderen	972	-	-	18	7	113	33
Centrale Diensten	10	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	6 749	1	3	79	22	729	168

III. Ongevallen spoor

	Aantal	Dodен		Zwaargewonden		Lichtgewonden	
		reizigers	derden	reizigers	derden	reizigers	derden
Antwerpen	1 112	-	4	7	5	82	58
Oost-Vlaanderen	408	-	1	10	1	36	16
West-Vlaanderen	207	-	4	5	2	18	2
TOTAAL	1 727	-	9	22	8	136	76



ONDERNEMINGSRADEN »

Centrale Diensten

Voorzitter

Paul Raaij

Werkgeversafvaardiging

Pierre Vanhove, Jos Messiaen

Werknemersafvaardiging

José Nolf, Jaak Ottevaere, Rita Coeck, Els Deceuninck, Peter Elaut, Johan Kuppens, Frans Van Beveren

De Lijn Antwerpen

Voorzitter

Lode De Kesel

Werkgeversafvaardiging

Marina Christiaens, Alfons Loos, Daniël Swerts, Jean-Pierre Vaneygen, Eddy Deheusich, Danny Van Dromme

Werknemersafvaardiging

Martine Backs, Jean-Paul Druijve, Franciscus Lafosse, Alfred Luyten, Johnny Moonen, Dirk Oorts, Walter Sluyts, Hilde Storms, Ann Van der Jeught, Eric Verschaeve, Evi Vervoort, Lucas Vervoort, Walter Wegge

De Lijn Oost-Vlaanderen

Voorzitter

Antoon Eggermont

Werkgeversafvaardiging

Christel Boumans, Marc Feys, Jan Van Ostaeyen, Alex Maenhaut, Julien Bellekens

Werknemersafvaardiging

Freddy De Smet, Roger Praet, Dirk Stautemas, Guy Van Houtte, Sven Vanmackelbergh, Rudy Aerts, Frank Desloovere, Rudy Goedgebuer, Vanessa Petereyns, Lydia Rappé, Kristof Verdurme

De Lijn Vlaams-Brabant

Voorzitter

Francy Peeters

Werkgeversafvaardiging

Paul Audoore, Philippe Jacobs, Jan Brackeva, Joost Swinnen, Patrick Reynders

Werknemersafvaardiging

Marc De Mars, Michel Geevaert, François Geeraerts, Jean Vermarien, Hans Cleppe, Guido De Valck, Dirk Eeckhout, Kevin Maswiens, Marc Vander Borght, Eddy Vanhove

De Lijn Limburg

Voorzitter

Sabin S'heeren

Werkgeversafvaardiging

Peter Van den Bergh, Egon Duchateau, Linda Vanné, Heidi Roubben

Werknemersafvaardiging

Greta Billen, Hervé Deroye, Ronny Geris, Urbain Luytens, Marcel Verginst, Willy Breels, Koen Wuyts, Stijn De Grauwe

De Lijn West-Vlaanderen

Voorzitter

Luc De Man

Werkgeversafvaardiging

Annie Vermeulen, Andy Herman, Brita Verniest, Johan Bullynck, Yvan Bellaert

Werknemersafvaardiging

Jean-Marie De Clerck, Dirk Demoen, Petra Depoorter, Roger Rau, Marcel Stafford, Guido Steelandt, Ronald Strubbe, Peter Vandewalle, Bjorn Vanronsele, Stefaan Vansteenkiste

De Lijn - Vlaamse Vervoermaatschappij

Maatschappelijke zetel

Motstraat 20
2800 Mechelen

Centrale Diensten

Motstraat 20
2800 Mechelen
tel.: 015 44 07 11
fax: 015 44 09 98

De Lijn Antwerpen

Grotehondstraat 58
2018 Antwerpen
tel.: 03 218 14 11
fax: 03 218 15 00

De Lijn Limburg

Grote Breemstraat 4
3500 Hasselt
tel.: 011 85 02 11
fax: 011 25 32 92

De Lijn Oost-Vlaanderen

Brusselsesteenweg 361
9050 Gentbrugge
tel.: 09 210 93 11
fax: 09 210 93 16

De Lijn Vlaams-Brabant

Martelarenplein 19
3000 Leuven
tel.: 016 31 37 11
fax: 016 31 37 12

De Lijn West-Vlaanderen

Nieuwpoortsesteenweg 110
8400 Oostende
tel.: 059 56 52 11
fax: 059 56 52 12

www.delijn.be

Coördinatie De Lijn

Marleen Campi
Directie Marketing & Communicatie

Communicatie & Productie

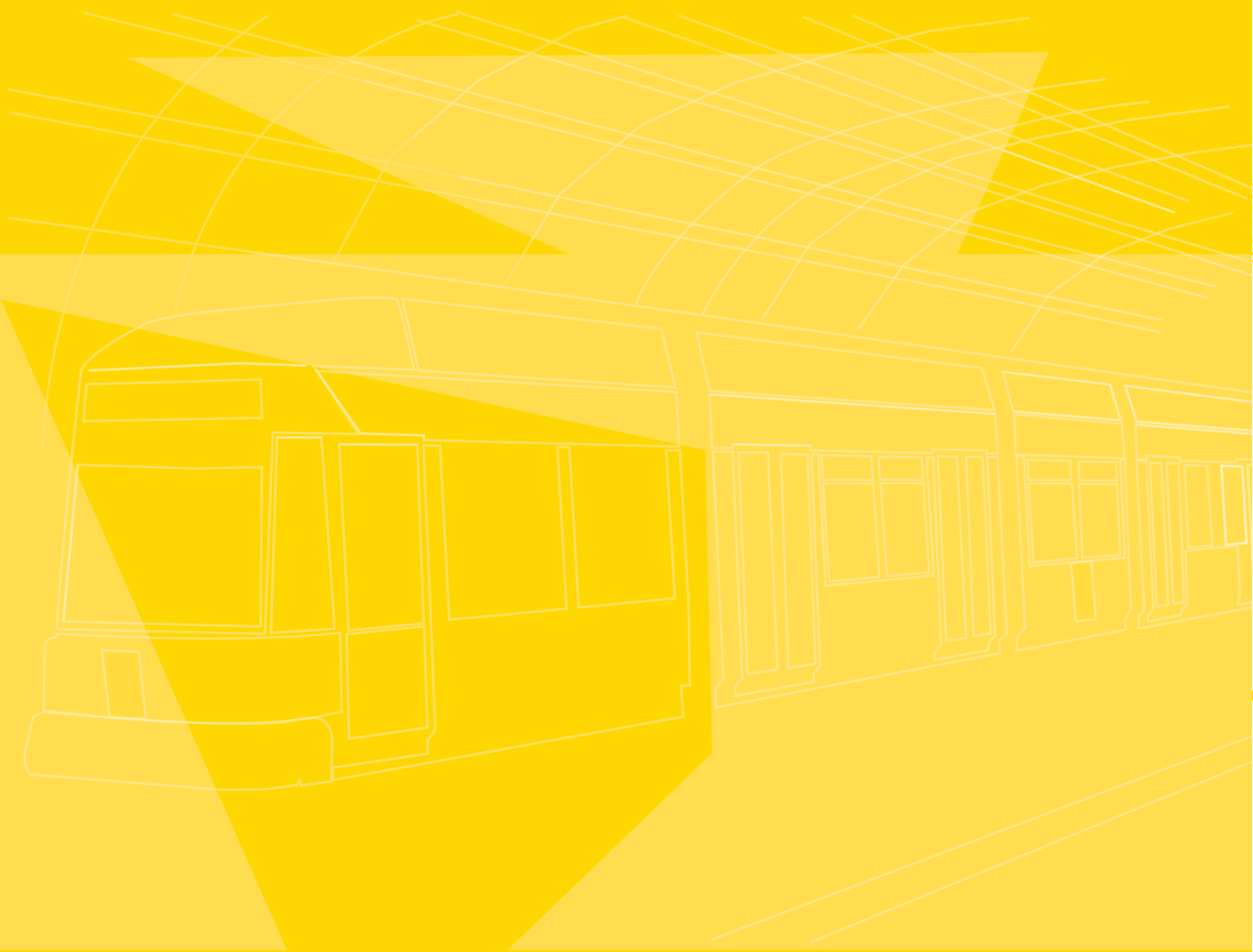
Upgrade
Tel.: 02 215 27 17
www.upgrade-ad.be

Fotografie

Stefaan Van Hul

Copywriting

Herman Welter



Jaarverslag 2006